

## MEMORANDUM DE ENTENDIMIENTO

### CONVENIO DE COOPERACIÓN ACADÉMICA

El presente Convenio entra en vigor a partir del 1º de Junio de 2007 y es firmado por University of Notre Dame du Lac, President and Fellows of Harvard College, El Colegio de México, Universidad de las Américas Puebla, Université de Montreal y University of British Columbia, con el propósito de promover el entendimiento internacional, la cooperación académica y el intercambio de estudiantes en el campo de las ciencias sociales y las humanidades.

Las Partes acuerdan los siguientes términos y condiciones:

#### PROPÓSITO

El propósito del presente Convenio es establecer y fomentar el intercambio y la cooperación académicos en el campo de las ciencias sociales y las humanidades (el "Proyecto"), con base en el plan de trabajo intitulado "Movilidad, Sociedad y Gobernanza en América del Norte" (el "Plan del Proyecto", anexo al presente como Apéndice A e incorporado como referencia).

#### OBJETIVOS Y FORMAS DE COOPERACIÓN

Las Partes han acordado establecer los siguientes objetivos para esta cooperación académica: (i) desarrollar las bases institucionales para la cooperación y el intercambio; (ii) intercambiar estudiantes de licenciatura y posgrado; (iii) desarrollar programas académicos en el campo de las ciencias sociales y las humanidades, y (iv) desarrollar las bases para la institucionalización del Proyecto, de acuerdo con el periodo de financiamiento designado por las tres entidades gubernamentales involucradas: (a) la Secretaría de Educación Pública (SEP), (b) Human Resource Skills Development Canada (HRSDC), y (c) Fund for the Improvement of Postsecondary Education (FIPSE).

#### FINANCIAMIENTO

El apoyo económico para los estudiantes y profesores que participen en los intercambios realizados en el marco de este Convenio será subsidiado por medio del financiamiento que otorgan los gobiernos de México, Canadá y Estados Unidos, específicamente a través de la SEP, HRSDC y FIPSE. Si durante la vigencia del presente Convenio y por cualesquiera motivos, la SEP, HRSDC o FIPSE redujeran o cancelaran el financiamiento para el Proyecto, cualquiera de las Partes firmantes tendrá derecho a dar por terminado este Convenio, mediante notificación enviada con treinta (30) días de anticipación a las otras Partes firmantes del Convenio.

A menos que se estipule específicamente lo contrario, cada una de las Partes asumirá el costo de las actividades que realice en el marco de este Convenio.



Las Partes establecerán acuerdos financieros para garantizar que los estudiantes participantes queden exentos del pago de inscripción y otras cuotas. Así, los estudiantes participantes sólo deberán pagar la inscripción y otras cuotas en su institución de origen (es decir, la institución en la que es estudiante de tiempo completo y en la que se titulará). Cada una de las Partes que reciba estudiantes dentro del marco del presente Convenio está de acuerdo en exentar a los mismos de sus cobros regulares de inscripción y otras cuotas. En consecuencia, las instituciones receptoras no podrán requerir a los estudiantes participantes el pago de inscripción u otras cuotas. Cualquier apoyo económico adicional que la institución de origen y/o receptora provea a los estudiantes participantes será a discreción de dicha institución.

#### **OBLIGACIONES GENERALES DE LAS PARTES**

Proveer las condiciones necesarias para los estudiantes participantes que sean enviados y recibidos y para que éstos desarrollen sus actividades académicas, lo que incluye acuerdos para transferir los créditos que obtengan los estudiantes de intercambio. Estas actividades se realizarán de acuerdo con lo dispuesto en el Plan del Proyecto. Las Partes convienen en que no se intercambiarán menos de 42 estudiantes de licenciatura y/o posgrado (14 de cada país; 7 de cada Parte), durante los Años 2 a 4 del Proyecto. No se intercambiarán más de 46 estudiantes dentro del marco de este Convenio, a menos que se tenga la aprobación escrita de todas las Partes.

#### **COORDINACIÓN**

Para la coordinación técnica y administrativa del presente Convenio las Partes han designado al Dr. Jean-François Prud'homme de El Colegio de Mexico, al Dr. Philippe Faucher de la Université de Montreal, y a la Sra. Sharon K. Schierling de la University of Notre Dame du Lac.

Estas personas serán responsables de examinar y resolver las dificultades que puedan suscitarse durante la vigencia de este Convenio y supervisarán las actividades que se lleven a cabo dentro del marco aquí establecido.

#### **VIGENCIA DEL CONVENIO**

El presente Convenio estará vigente por un periodo de cuatro (4) años a partir de la fecha antes indicada. La vigencia se establece de tal suerte que coincida con el periodo señalado en el Plan del Proyecto.

#### **TERMINACIÓN**

El presente Convenio podrá ser rescindido por cualquiera de las Partes previa notificación por escrito a las otras Partes con treinta (30) días de anticipación, por motivo de un grave incumplimiento de lo estipulado en este Convenio y por falta de reparación de dicho incumplimiento.



En caso de terminación del presente Convenio previo a la fecha de expiración, las Partes harán todo lo posible por negociar de buena fe un convenio de terminación que señale a las Partes sus respectivas obligaciones a fin de concluir o cancelar toda actividad resultante del presente Convenio y de solventar toda posible responsabilidad, siempre que las actividades que entonces se encuentren en curso no sean indebidamente interrumpidas.

#### **OBLIGACIONES ADICIONALES DE LAS PARTES QUE RECIBEN ESTUDIANTES DENTRO DEL MARCO DEL PRESENTE CONVENIO**

En relación con la admisión de estudiantes de intercambio dentro del marco del presente Convenio, las Partes están de acuerdo en lo siguiente:

La institución receptora admitirá y matriculará a los estudiantes que considere calificados para ello, de acuerdo con sus procedimientos de admisión (incluidos los periodos de registro). Los candidatos serán elegidos por la institución de origen.

La institución receptora proporcionará a la institución de origen una carta de admisión formal por cada candidato aceptado, una vez que el expediente del estudiante esté completo.

La institución receptora matriculará a los estudiantes en los cursos de licenciatura o posgrado como estudiantes visitantes de tiempo completo y sin opción a grado.

La institución receptora asistirá a los estudiantes participantes para registrarlos en los cursos solicitados previo a la llegada de los mismos y una vez que se encuentren en sus instalaciones.

La institución receptora enviará a la Oficina de Asuntos Escolares de la institución de origen las calificaciones de todas las materias que el estudiante participante haya cursado, una vez que éste concluya sus obligaciones académicas.

La institución receptora organizará y ofrecerá un programa completo de orientación para los estudiantes participantes que acoja, muy pronto después de su llegada. Dicho programa comprenderá, sin estar limitado a ello: información relativa a la seguridad personal, condiciones generales de seguridad, salud y situaciones riesgosas conocidas e inusualmente peligrosas que sean susceptibles de presentarse en las instalaciones o en la ciudad o país huésped, como delincuencia, terrorismo, malestar social, enfermedades, etc.

La institución receptora garantizará que los estudiantes participantes gocen de los mismos derechos y privilegios que sus alumnos regulares, que incluyen pero no se limitan a: acceso a servicios de salud, odontológicos y de orientación, al sindicato estudiantil, en caso de que exista, y a las instalaciones deportivas y de acondicionamiento. Se permitirá a los estudiantes participantes registrarse en cualquiera de los cursos que ofrezca la institución, en la medida de lo posible.



La institución receptora auxiliará a los estudiantes participantes a buscar y conseguir un alojamiento, previo a su llegada, y hará todo esfuerzo razonable para que queden debidamente alojados.

La institución receptora notificará inmediatamente a la administración de la institución de origen: (a) cualquier emergencia en la que se vea involucrado alguno de sus estudiantes participantes; (b) cualquier queja relacionada con acoso sexual, acoso discriminatorio o discriminación de cualquier tipo en la que se vea involucrado alguno de sus estudiantes participantes, y (c) cualquier reporte de accidente, daño o muerte en la que se vea involucrado alguno de sus estudiantes participantes, y colaborará plenamente con la institución de origen para determinar las acciones que sean requeridas.

Durante el desempeño de las obligaciones derivadas del presente Convenio, la institución receptora se compromete a respetar todas las leyes, estatutos, fallos, ordenanzas y códigos aplicables, que incluyen pero no se limitan a: códigos de seguridad en caso de incendio, códigos de construcción y códigos de seguridad o sus equivalentes.

La institución receptora se compromete a supervisar la calidad de las instalaciones de residencia que utilizarán los estudiantes participantes, pero sólo en el caso de que éstas sean de su pertenencia o estén controladas por ella.

La institución receptora se compromete a evitar todo acto de discriminación ilegal contra alguno de los estudiantes participantes.

La institución receptora se compromete a vigilar razonablemente a todos los empelados, profesores y personal que tengan contacto regular con los estudiantes participantes.

**OBLIGACIONES ADICIONALES DE LAS PARTES QUE ENVÍAN ESTUDIANTES DENTRO DEL MARCO DEL PRESENTE CONVENIO**

En relación con el envío de estudiantes de intercambio dentro del marco del presente Convenio, las Partes están de acuerdo en lo siguiente:

La institución de origen seleccionará a los estudiantes en el mes de octubre para el semestre que inicia en enero-febrero, y en el mes de marzo para el que inicia en agosto-septiembre en la institución receptora. La institución de origen cuidará que los candidatos tengan el dominio del idioma y las calificaciones requeridos, como se estipula en el Plan del Proyecto.

La institución de origen requerirá a todo estudiante que dé una garantía por escrito y por adelantado de su interés de participar en el Proyecto, y garantizará que esté cubierto durante toda su estancia de estudio por una póliza de seguro que le ampare mientras esté viviendo, estudiando o viajando en el extranjero, según los términos de este Convenio.



La institución de origen proveerá a los estudiantes participantes los debidos estipendios antes de su salida y se asegurará de que ellos están conscientes de que serán responsables de sufragar todos los gastos que no estén cubiertos por la institución de origen o por la receptora.

### **TRANSFERENCIA DE CRÉDITOS ACADÉMICOS**

Cada institución es responsable de establecer un mecanismo para aprobar la transferencia de créditos y garantizar que los estudiantes de intercambio reciban la asesoría adecuada y los créditos apropiados por el trabajo académico realizado en la institución receptora.

Las Partes se comprometen a trabajar de manera conjunta con miras a obtener lo siguiente:

- Reconocimiento de los créditos para los estudiantes entre los tres países;
- Desarrollo por un equipo docente de un programa académico mejorado, nuevo o común, así como materiales de enseñanza, métodos y módulos.
- Oportunidades para los estudiantes de que perfeccionen sus conocimientos de un segundo o tercer idioma.

### **ENTIDADES INDEPENDIENTES**

Los estudiantes recibidos según los términos de este Convenio no harán de la institución receptora un agente de su institución de origen. Cada una de las Partes de este Convenio es y seguirá siendo una entidad independiente. Las Partes aceptan que la institución de origen no tendrá control alguno sobre las operaciones cotidianas de la institución receptora, incluidas las relativas a sus programas académicos. Cada Parte tendrá el control de las formas, medios y métodos de realización de las obligaciones que le estipula el presente Convenio.

### **DISCIPLINA DE LOS ESTUDIANTES**

Los estudiantes participantes deberán respetar las políticas y reglamentos que rijan en la institución receptora, así como las expectativas de su institución de origen en relación con su conducta. La institución receptora tendrá derecho a cancelar la participación de un estudiante, en cualquier momento, si su desempeño académico o conducta se considera que infringen las políticas o reglamentos de la institución receptora, o bien pone en riesgo la salud o bienestar del propio estudiante o de cualquier otra persona. De acuerdo con estas políticas y procedimientos disciplinarios, las Partes convienen en ofrecer debido proceso y trato justo a los estudiantes participantes.

La institución receptora notificará a la institución de origen antes de iniciar un juicio disciplinario relacionado con el estudiante participante, y también notificará de inmediato a la institución de origen el resultado del juicio disciplinario y proporcionará a la institución de origen copia de todos los documentos relacionados y demás materiales.



### **CONFIDENCIALIDAD**

Las Partes acuerdan que en ningún momento divulgarán a terceros información confidencial relativa a los asuntos o negocios de las otras Partes o a sus métodos empresariales.

### **USO DE NOMBRE**

El uso del nombre de otra Parte (solo o como parte de otro nombre) por cualquiera de las otras Partes se permitirá únicamente con el consentimiento por escrito de la Parte cuyo nombre esté siendo utilizado.

### **RESPONSABILIDAD E INDEMNIZACIÓN**

Ninguna de las Partes será responsable frente a las otras Partes por los daños causados por estudiantes participantes ya sea a su persona y propiedades o a la persona o propiedades de otros, incluidos daños provocados por abuso de bebidas alcohólicas, medicinas o drogas ilegales. Los estudiantes participantes serán responsables personalmente de las consecuencias económicas y legales de sus acciones y estarán sujetos a las leyes del país de la institución receptora. Las Partes notificarán por escrito a sus estudiantes de dicha responsabilidad.

Ninguna de las Partes será responsable frente a las otras Partes por una falta o retraso en el cumplimiento de las obligaciones emanadas del presente Convenio que sea debido a actos de terrorismo, inundaciones, incendios, enemigos públicos u otras catástrofes similares.

Cada una de las Partes protegerá y declarará exenta de culpa a las otras Partes por cualquier pérdida, demanda o daño que resulte de actos indebidos u omisiones de los que ella misma sea responsable.

### **DISPOSICIONES GENERALES**

Si alguna cláusula del presente Convenio fuera declarada inválida o inaplicable por un juzgado o tribunal, el resto del Convenio no será afectado por ello y seguirá teniendo plena fuerza legal y vigencia.

El presente Convenio y sus anexos constituyen la totalidad del Convenio entre las Partes con respecto a la materia que aquí se trata. Las cláusulas estipuladas en el presente Convenio sólo podrán ser modificadas mediante un acuerdo firmado por todas las Partes. Ni este Convenio ni ningún derecho, interés u obligación que se deriven del mismo podrá ser asignado, vendido o transferido a un tercero, sin previa autorización por escrito de cada una de las Partes.

En atención a lo cual, cada una de las Partes firmantes acepta y garantiza que tiene autoridad total para firmar el presente Convenio a nombre de la institución que cada una dice representar.



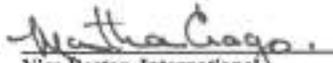
### FIRMANTES

El Colegio de México

  
\_\_\_\_\_  
President

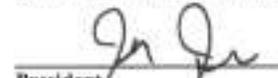
Fecha: \_\_\_\_\_

Université de Montréal

  
\_\_\_\_\_  
Vice Rector, International

Fecha: \_\_\_\_\_

University of Notre Dame du Lac

  
\_\_\_\_\_  
President

Fecha: \_\_\_\_\_

Universidad de las Américas Puebla

  
\_\_\_\_\_  
President

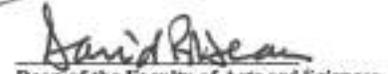
Fecha: \_\_\_\_\_

University of British Columbia

  
\_\_\_\_\_  
President

Fecha: FEB 21 2008

President and Fellows  
of Harvard College

  
\_\_\_\_\_  
Dean of the Faculty of Arts and Sciences

Fecha: 3.13.2008



## MEMORANDUM OF UNDERSTANDING

### ACADEMIC COOPERATION AGREEMENT

This Agreement is made and entered into as of ~~6/1/2007~~ by and between the University of Notre Dame du Lac, President and Fellows of Harvard College, El Colegio de México, Universidad de las Américas Puebla, Université de Montreal and University of British Columbia to foster international understanding, academic cooperation, and student exchanges in the field of Social Sciences and Humanities.

The parties have agreed to the following terms and conditions.

#### PURPOSE

The purpose of this Agreement is to establish and further academic exchange and cooperation in the field of Social Sciences and Humanities (the "Project"), based upon a work plan entitled "Mobility, Society and Governance in North America" (the "Project Plan," attached hereto as Attachment A and incorporated by reference).

#### GOALS AND FORM OF COOPERATION

The parties have agreed on the following main goals for this academic cooperation: (i) develop institutional bases for cooperation and exchanges; (ii) exchange of undergraduate and graduate students; (iii) develop curriculum in the field of social sciences and humanities; and (iv) develop the bases for institutionalization of the Project following the funding period designated by the three governmental agencies involved: (a) Secretaría de Educación Pública (SEP), (b) Human Resource Skills Development Canada (HRSDC), and (c) the Fund for the Improvement of Postsecondary Education (FIPSE).

#### FUNDING

The financial support for students and faculty who participate in exchanges pursuant to this Agreement will be subsidized through funding by the governments of Mexico, Canada, and the United States of America, specifically SEP, HRSDC, and FIPSE. If SEP, HRSDC, or FIPSE should for any reason during the term of this Agreement reduce or terminate funding for the Project, then each of the undersigned parties shall have the right to terminate this Agreement upon thirty (30) days written notice to all of the other parties to this Agreement.

Except as otherwise specifically provided, each party shall bear the cost of the activities in which it engages pursuant to this Agreement.

Financial arrangements will be made by the parties to guarantee a waiver of tuition and fees for participating students. Thus, each participating student shall only be required to pay tuition and fees to his or her home institution (i.e., the institution where he/she is a



full-time degree candidate). Each party receiving students pursuant to this Agreement hereby agrees to waive its customary tuition and fees for each such student. As a result, participating students shall not be required to pay tuition or fees to the receiving institutions. Any supplemental financial support provided to participating students by the sending and/or receiving institution shall be at the discretion of the institutions.

#### GENERAL OBLIGATIONS OF THE PARTIES

Provide the necessary conditions for sending and receiving participating students, and for developing their academic activities, including arrangements to transfer credits earned by exchange students. These activities shall be undertaken in a manner consistent with the Project Plan. The parties agree that no less than 42 undergraduate and /or graduate (14 from each country, 7 from each party) shall be exchanged during Years 2 – 4 of the Project. No more than 46 students shall be exchanged pursuant to this Agreement without the prior written consent of each of the parties to this Agreement.

#### COORDINATION

To provide technical and administrative coordination of this Agreement, the parties appoint Dr. Jean-François Prud'homme from El Colegio de Mexico, Dr. Philippe Faucher from Université de Montréal and Ms. Sharon K. Schierling from the University of Notre Dame du Lac.

These individuals shall address and resolve academic and administrative issues that may arise during the term of this Agreement, and shall supervise the activities conducted within the framework hereof.

#### TERM OF AGREEMENT

This Agreement shall remain in effect for a term of four (4) years from the date referenced above. The term shall be set so as to coincide with the time period set forth in the Project Plan.

#### TERMINATION

This Agreement is subject to termination by any party upon written notice to all other parties upon a material breach hereof and a failure to cure said material breach within thirty (30) days of receipt of said notice.

In the event of termination prior to the expiration of this Agreement, the parties shall attempt to negotiate in good faith a termination agreement setting forth the parties' respective responsibilities for the completion or closing of each activity arising hereunder and the settlement of any liabilities, provided, however, that the activities then in course shall not be unduly interrupted.



ADDITIONAL OBLIGATIONS OF PARTIES RECEIVING STUDENTS PURSUANT TO THIS AGREEMENT

In accepting students for exchange pursuant to this Agreement, each party hereby agrees as follows:

To admit and enroll those students determined by the receiving institution to be qualified for admission, according to its own admissions processes (including timelines). Candidates for admission will be nominated by the sending institution.

To provide the sending institution with a formal letter of admission with respect to each candidate accepted by the receiving institution after the student's file is complete.

To enroll accepted students in undergraduate/graduate subjects at the receiving institution as full-time visiting, non-degree students.

To assist participating students with desired course placement prior to arrival and once they are on the campus of the receiving institution.

To forward to the Registrar at the sending institution transcripts of all course work completed at the receiving institution by each participating student after the completion of each student's course work.

To arrange and conduct a comprehensive on-site orientation program for incoming participating students promptly upon their arrival at the receiving institution. This program shall include but not be limited to information concerning personal security, safety, health, and known, abnormally dangerous conditions on the premises or in the host city or country, such as the treat of crime, terrorism, civil unrest, disease, etc.

To ensure that participating students are granted the same rights and privileges within the receiving institution as its own degree candidates, including, but not limited to access to available health, dental, or counseling services, the student union, if any, and athletic or fitness facilities. Course offerings will be made available to the extent possible.

To assist with and confirm accommodations for participating students prior to their arrival at the receiving institution. To make reasonable efforts to arrange accommodations for participating students.

To notify immediately the administration of the sending institution of: (a) any emergency involving one of its participating students; (b) any complaints alleging sexual harassment, discriminatory harassment, or discrimination of any kind involving one of its participating students; and (c) any reports of accidents, injuries, or deaths involving one of its participating students, and to cooperate fully with the sending institution in determining what additional actions may be required.



To adhere to all applicable laws, statutes, court decisions, ordinance and codes, including but not limited to applicable fire safety codes, building codes, and safety codes, or their equivalent, in performing its obligations arising out of this Agreement.

To monitor the quality of residential facilities utilized by participating students, but only if those facilities are owned or controlled by the receiving institution.

To refrain from unlawful discrimination against any participating student.

To reasonably screen its employees, faculty, and staff members who have regular contact with participating students.

#### ADDITIONAL OBLIGATIONS OF PARTIES SENDING STUDENTS PURSUANT TO THIS AGREEMENT

In sending students for exchange pursuant to this Agreement, each party hereby agrees as follows:

To select students by October for the semester beginning in January/February, and in March for the semester beginning in August/September at the receiving institution. The sending institution shall give due regard to the language proficiency and grade point averages of each applicant, as set forth in the Project Plan.

To require that each participating student represents and warrants in writing and in advance of his or her participation, that the student will be covered throughout the program of study by a policy of health insurance providing him or her with coverage while he or she is living, studying, or traveling abroad pursuant to this Agreement.

To provide participating students with any stipends prior to their departure. Sending institution will ensure that participating students are aware that they are responsible for covering any and all expenses not covered by the sending or receiving institution.

#### TRANSFER OF ACADEMIC CREDIT

Each institution is responsible for determining a mechanism for approval of credit transfer and for ensuring that participating exchange students receive clear advice and appropriate credit for academic work undertaken at the receiving institution.

The parties are committed to working toward the following:

- Recognition of credit for students among the three countries
- Joint faculty development of improved, new, or joint curriculum, teaching materials, methods and modules
- Opportunities for students to achieve proficiency in a second or third language



### INDEPENDENT ENTITIES

Receiving students pursuant to this Agreement shall not make the receiving institution an agent of the sending institution. Each party to this Agreement is and shall remain an independent entity. The parties understand and agree that the sending institution shall have no control over the day-to-day operations of the receiving institution, including those of its academic programs. Each party shall control the manner, means, and methods of the performance of its obligations under this Agreement.

### STUDENT DISCIPLINE

Participating students shall abide by all policies and regulations then in effect at the receiving institution, as well their home institution's expectations for conduct. The receiving institution shall have the right to terminate the participation of any student at any time if such student's academic work or behavior is found to violate the receiving institution's policies or regulations or endanger the health or welfare of the student or any other person. Pursuant to its student disciplinary policies and procedures, each party agrees to provide basic due process and fundamental fairness to participating students. The receiving institution will notify the sending institution before engaging in its disciplinary process with respect to a participating student, and also will notify the sending institution immediately of the outcome of any such disciplinary process and provide the sending institution with copies of all related documents and other materials.

### CONFIDENTIALITY

Each party undertakes that it will not at any time divulge to any third party any confidential information in relation to the other parties' affairs or business or method of carrying on business.

### USE OF NAME

Any party's use of the name of another party (alone or as part of another name) in any written materials shall be permitted only upon the prior written approval of the party whose name is being used.

### LIABILITY AND INDEMNIFICATION

No party will be liable to any other party for damages caused by participating students to their own or other persons and property, including damage due to abuse of alcoholic beverages, medicines, or illegal drugs. Participating students will be individually liable for the economic and legal consequences of their personal actions and will be subject to the laws of the receiving institution's country. The parties will notify their students in writing of this liability.



No party will be liable to any other party for any failure or delay in performing the obligations of this Agreement caused by acts of terrorism, flood, fire, war, public enemy, or other similar catastrophes.

Each party will protect and hold harmless all other parties from any loss, claim, or damage resulting from its own wrongful acts or omissions.

GENERAL PROVISIONS

If any provision of this Agreement shall be held by any court or tribunal to be invalid or unenforceable, the remainder of this Agreement shall not be affected thereby and shall remain in full legal force and effect.

This Agreement and its attachments constitute the entire Agreement between the parties with respect to the subject matter hereof. The terms hereof can only be modified by a written agreement signed by all parties to this Agreement. Neither this Agreement nor any right, interest, or obligation arising hereunder may be assigned, sold or transferred to any third party without the prior written approval of each party hereto.

####

IN WITNESS WHEREOF, each of the undersigned parties represents and warrants that it has the full authority to sign and enter into this Agreement on behalf of the institution that each purports to represent.

SIGNATORIES

El Colegio de México

President

Date: \_\_\_\_\_

Universidad Nacional

Vicepresidenta Interina

Date: \_\_\_\_\_

University of Notre Dame de La

President

Date: \_\_\_\_\_

Universidad de los Andes Páramo

President

Date: \_\_\_\_\_

University of British Columbia

President

Date: \_\_\_\_\_

FEB 21 2008

President and Fellows of Haverford College

Dean of the Faculty of Arts and Sciences

Date: \_\_\_\_\_

